

# Michelle Bourgeois

Directrice des relations du travail du réseau collégial  
Ministère de l'Enseignement supérieur



## ***Relever les défis, avec enthousiasme et générosité***

Ses premiers pas dans la fonction publique, Michelle les faits grâce à un stage de maîtrise au Secrétariat du Conseil du trésor. Cette expérience est décisive, puisqu'elle la mène à son premier poste régulier au SCT. Elle est rapidement plongée dans des dossiers de négociation complexes, qui forgent son sens stratégique et révèlent son plein potentiel. Remarquée et appréciée par ses supérieurs, elle est nommée deux ans plus tard adjointe exécutive d'une secrétaire associée. Celle qui carbure aux défis et à l'action profite de cette expérience pour développer une vision large de l'appareil public et pour expérimenter une ronde complète de négociations. Cinq ans plus tard, on la nomme directrice des mandats intersectoriels et organismes publics, un poste qui la place au centre des grands changements de son organisation. Après 9 ans au SCT, Michelle ressent le besoin de se rapprocher des négociations sur le terrain et de parfaire sa vision des enjeux gouvernementaux. Elle rejoint donc le MEES en 2018, à titre de directrice des relations de travail. Depuis, elle se distingue par sa capacité à rallier des intérêts divergents dans les négociations les plus délicates, aidée par une équipe talentueuse et engagée.

***Qualités inspirantes chez un leader :*** Écoute, disponibilité, vision, sens politique.

***Philosophie de travail :*** Respect et rigueur.

***Votre équipe :*** Motivée

***Meilleur conseil professionnel reçu :*** Le temps pris à crédit doit toujours être remboursé.

***Projet de société inspirant :*** La commission Laurent sur la réforme de la PDJ. Les droits des enfants et la protection de la jeunesse sont un enjeu primordial auquel il faut réfléchir collectivement.

## ***Style de leadership***

Humaine, mobilisatrice, près des gens : c'est ainsi que Michelle se démarque dans son rôle de gestionnaire. Au quotidien, la jeune leader se montre facile d'accès et à l'écoute, ce qui crée un climat de confiance propice au travail d'équipe. Son enthousiasme contagieux suscite l'engagement et donne envie à ses employés de la suivre, même dans les situations les plus difficiles. Il peut en effet arriver qu'en contexte de négociations, les solutions ne fonctionnent pas comme on l'aurait voulu. Dans de tels moments, Michelle a la capacité de se détacher du problème pour se consacrer à ce qui peut être amélioré et consolidé. Elle ne laisse jamais ses employés seuls dans l'impasse : elle prend le temps de comprendre leurs dossiers, d'effectuer des suivis réguliers et de les écouter. Pour cette raison, les personnes qui l'entourent se savent appréciées et ont envie de mettre du cœur au travail. Pour ceux qui la connaissent, Michelle est une authentique leader, à la fois humaine, généreuse et hautement performante.

## ***Pourquoi la fonction publique ?***

Après avoir accepté une offre de stage au SCT, Michelle s'est rapidement sentie interpellée par la variété et la complexité des dossiers qu'on y traitait. Depuis ses premiers pas dans la fonction publique, jusqu'à son poste actuel de directrice, Michelle n'a jamais songé à changer d'employeur. Pour elle, peu d'organisations sont capables d'offrir des mandats aussi stimulants et porteurs de sens. Son travail lui donne l'impression d'avoir un impact sur la société québécoise, en contribuant concrètement à la qualité des services aux citoyens. Chaque jour, Michelle s'investit auprès de son équipe, motivée par le rythme soutenu de ses fonctions et animée par un véritable sens du service public.

***« Le travail de gestionnaire n'est pas de récolter les fruits, mais d'arroser l'arbre. »***

## ***Vision d'avenir : les prochaines étapes***

Une chose est certaine : le monde de la négociation convient parfaitement à Michelle. Son sens politique et sa vision stratégique la rendent habile à concilier des intérêts divergents autour d'une solution commune. Constamment dans le feu de l'action, la jeune leader a peu de temps pour se projeter ailleurs que dans ses fonctions actuelles, ce qui ne l'empêche pas d'être en constante évolution professionnelle. Toujours ouverte à élargir son champ d'expérience, elle se laisse guider par les défis qui lui sont offerts et les occasions qui se présentent.